



# PLAN STRATEGIQUE 2023-2026



**CHANGE  
STARTS  
WITH  
SPORT**

**INTERNATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE**

# TABLE DES MATIÈRES

- 5 LE MOT DU PRÉSIDENT**
- 7 LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES ATHLÈTES DE L'IPC**
- 9 L'IPC**
- 11 RÉCAPITULATIF**
- 13 PLAN STRATÉGIQUE EN UNE PAGE**
- 15 OBJECTIF STRATÉGIQUE**



# LE MOT DU PRÉSIDENT

**DEPUIS SA CRÉATION À DÜSSELDORF, EN ALLEMAGNE, EN 1989, LES ACTIVITÉS DE L'IPC SE SONT CONCENTRÉES, À JUSTE TITRE, SUR LE DÉVELOPPEMENT ET LE RENFORCEMENT DES ORGANISATIONS MEMBRES ET SUR L'OPTIMISATION DE L'EXPÉRIENCE DES JEUX PARALYMPIQUES POUR TOUTES LES PARTIES PRENANTES.**

Regardés par des milliards de téléspectateurs dans le monde entier, les Jeux Paralympiques de Tokyo 2020 et les Jeux Paralympiques d'hiver de Pékin 2022 ont été un exemple édifiant de l'ampleur des progrès réalisés par le Mouvement Paralympique dans ces deux domaines.

Le sport présenté aux deux Jeux était tout simplement grandiose. Les performances des athlètes et l'esprit de compétition qui caractérisaient chaque sport d'été et d'hiver ont été prodigieux, et de nombreux records ont été pulvérisés.

La participation féminine a atteint un nouveau record aux deux Jeux et, sans la pandémie qui a empêché la participation de certains pays, un nombre record de Comités Nationaux Paralympiques (CNP) y aurait pris part.

Tokyo 2020 a vu un nombre record de 86 pays remporter

des médailles, dont cinq ont décroché l'or pour la toute première fois. Six CNP ont fait leurs débuts aux Jeux Paralympiques.

Non seulement Pékin 2022 a vu l'émergence de la Chine en tant que nation d'épreuves sportives paralympiques d'hiver, mais il a aussi mis en évidence l'avenir très prometteur des sports d'hiver, avec tant de jeunes montant les marches du podium.

Malgré les circonstances difficiles rencontrées pour organiser les deux éditions des Jeux, l'expérience vécue par toutes les parties prenantes présentes a marqué un nouveau tournant pour tous les futurs hôtes des Jeux Paralympiques.

En raison de l'évolution des membres de l'IPC et des Jeux Paralympiques, le Mouvement Paralympique a désormais atteint un niveau de maturité qui permet à l'IPC, grâce à son Plan

Stratégique 2023-2026, d'étendre son orientation externe à trois objectifs stratégiquement importants au lieu de deux.

L'IPC continuera à servir ses membres et ses athlètes pour faire progresser le Mouvement Paralympique et mettre en valeur l'excellence des athlètes en organisant les Jeux Paralympiques, mais il est primordial que nous commençons à explorer et à démontrer les avantages sociétaux du sport paralympique.

Incontestablement, les activités de nos organisations membres et l'organisation des Jeux Paralympiques ont un impact colossal sur la société. Que ce soit sur la vie d'un athlète, les infrastructures d'une ville, la législation d'un pays ou l'attitude des gens face au handicap, pour ne citer que quelques exemples, les activités du Mouvement Paralympique sont la preuve que le Changement commence par le sport.



Pour faire passer le Mouvement Paralympique à la prochaine étape, il est essentiel que nous soyons à même de mesurer et de présenter l'impact de nos activités pour contribuer à une société plus inclusive. Ce faisant, nous pourrions mieux exploiter l'influence de l'IPC pour faire progresser l'inclusion des personnes handicapées et exploiter les flux de ressources qui font progresser à la fois l'IPC et nos membres.

L'équipe dirigeante de l'IPC, basée au siège à Bonn, en Allemagne, sera chargée d'atteindre ces trois objectifs stratégiques, qui font l'objet du quatrième objectif stratégique de ce plan, plus orienté vers l'interne.

Nous voulons constituer une organisation professionnelle

qui vise, avec rigueur, l'excellence au service du Mouvement Paralympique. En mettant en œuvre ce plan, l'équipe dirigeante évaluera et améliorera constamment ce que nous faisons et comment nous le faisons.

Depuis que j'ai eu l'honneur de devenir le président de l'IPC en 2017, je suis déterminé à changer la culture de l'équipe de direction de l'IPC et à faire de l'organisation une organisation axée sur les membres et les athlètes.

En faisant participer et en écoutant les membres et les athlètes tout au long de 2022, je crois que nous avons maintenant un Plan stratégique axé sur quatre objectifs stratégiques qui peuvent propulser le Mouvement Paralympique

vers l'avant au cours des quatre prochaines années.

Les quatre objectifs stratégiques, qui s'accompagnent chacun de quatre objets, façonneront non seulement notre réflexion mais aussi nos actions, et cela se reflétera dans nos plans d'affaires annuels dont nous rendrons compte aux membres de l'IPC chaque année.

Merci de contribuer à ce plan et de collaborer avec nous à sa réalisation. En travaillant ensemble, je suis convaincu que nous pouvons réellement contribuer à un monde inclusif grâce au sport paralympique.

**Andrew Parsons**  
Président de l'IPC

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL DES ATHLÈTES DE L'IPC

**FIÈRE D'ÊTRE PRÉSIDENTE DU CONSEIL DES ATHLÈTES DE L'IPC, JE SUIS RAVIE QUE LE PLAN STRATÉGIQUE DE L'IPC 2023-2026 METTE PLUS QUE JAMAIS L'ACCENT SUR LES BESOINS ET LES ASPIRATIONS DE LA COMMUNAUTÉ DES ATHLÈTES.**

Au fil des ans, les athlètes du monde entier se sont battus pour obtenir une plus grande reconnaissance et une meilleure représentation au sein des instances dirigeantes du sport. Je suis heureuse de constater qu'au cours du dernier cycle stratégique de quatre ans, dirigé par ma prédécesseuse Chelsey Gotell, des progrès satisfaisants ont été accomplis au sein de l'IPC et du Mouvement Paralympique pour promouvoir les intérêts et la voix de la communauté des athlètes.

Aujourd'hui, l'IPC peut se targuer d'avoir le Conseil d'Administration le plus centré sur les athlètes de tous les temps.

Un nombre record de sept anciens athlètes ont été élus par les membres de l'IPC lors de l'Assemblée Générale De l'IPC de 2021, tandis que le nombre de représentants du Conseil des Athlètes de l'IPC qui

siègent au Conseil d'Administration est passé d'un à deux à la suite des changements progressifs apportés aux structures de gouvernance de l'IPC.

Cela signifie que 9 des 14 membres du Conseil d'Administration de l'IPC sont des athlètes, actuels ou anciens, ce qui garantit une très bonne représentation des opinions des athlètes au plus haut niveau décisionnel de l'IPC.

L'équipe de direction de l'IPC, dirigée par Mike Peters, double champion paralympique, est chargée de la mise en œuvre du Plan Stratégique de l'IPC et farouche partisan de la hausse du nombre d'athlètes au sein de l'équipe de l'IPC.

À la fin de l'année 2022, en plus du Conseil des Athlètes de l'IPC, 55 CNP, 16 Fédérations Internationales, cinq Sports paralympiques mondiaux et quatre Organisations

Régionales comptaient des représentants des athlètes, beaucoup d'entre eux n'ayant créé des fonctions qu'au cours des quatre dernières années.

Ces bases étant posées, nous disposons d'une bonne plateforme pour bâtir. En mettant plus que jamais l'accent sur le bien-être des athlètes, le dialogue, l'engagement et la performance, je suis extrêmement confiante quant à ce qui peut être réalisé au cours du nouveau cycle stratégique de quatre ans concernant les intérêts de la communauté des athlètes.

## **Jitske Visser**

Présidente, Conseil des athlètes de l'IPC

“ Cela signifie que 9 des 14 membres du Conseil d'Administration de l'IPC ”



# L'IPC

**L'IPC EST L'ORGANE DIRECTEUR MONDIAL DU MOUVEMENT PARALYMPIQUE. FONDÉ EN 1989, NOUS SOMMES UNE ORGANISATION INTERNATIONALE À BUT NON LUCRATIF BASÉE À BONN, EN ALLEMAGNE.**

Notre Vision consiste à œuvrer pour un monde inclusif grâce au sport paralympique. Notre Mission est de diriger le Mouvement Paralympique, de superviser l'organisation des Jeux Paralympiques et de soutenir les membres pour permettre aux athlètes paralympiques d'atteindre l'excellence sportive.

En collaboration avec nos plus de 200 organisations membres, nous utilisons le sport paralympique comme un moyen d'améliorer la vie de 1,2 milliard de personnes porteuses de handicap dans le monde.

La conviction profonde que le Changement commence par le sport motive nos effectifs internationaux à travailler comme une seule équipe, alignée et axée sur l'accomplissement de notre Vision et de notre Mission par la mise en œuvre du Plan Stratégique de l'IPC.

## STRUCTURE DE L'IPC

Le Conseil d'Administration de l'IPC, élu par les membres de l'IPC tous les quatre ans lors de l'Assemblée Générale de l'IPC, a tous les pouvoirs et les attributions pour gérer les affaires de l'IPC. Le Conseil dirige l'IPC et définit l'orientation stratégique. Douze membres, ayant des fonctions non exécutives, sont élus par les membres, la dernière fois

en décembre 2021. Le Conseil comprend également le président et le vice-président du Conseil des Athlètes de l'IPC.

Le Conseil des Athlètes de l'IPC est un groupe de représentants des athlètes élus et cooptés qui sont la voix de la communauté des athlètes paralympiques auprès de l'IPC.

L'équipe dirigeante de l'IPC exerce les activités quotidiennes de l'IPC, qui visent à s'acquitter des priorités stratégiques de l'organisation. Le président assure la liaison entre les gouvernances et les responsabilités de gestion au sein de l'organisation.

## NOS MEMBRES

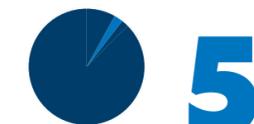
**L'IPC EST UNE ORGANISATION BASÉE SUR L'ADHÉSION.**

Nous sommes là pour servir et soutenir nos membres constitués de Comités Nationaux Paralympiques, de Fédérations Internationales, d'Organisations Régionales et d'Organisations Internationales de sport pour les personnes porteuses de handicap.

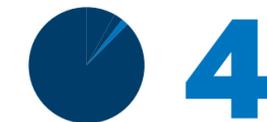
Au 1er janvier 2023, l'IPC compte 210 organisations membres comprenant:



**Comités Nationaux Paralympiques** qui sont les seuls représentants du Mouvement Paralympique sur leur territoire. Le droit exclusif de participer aux Jeux Paralympiques leur est conféré.



**Organisations Régionales** axées sur les Jeux Régionaux, le soutien aux membres et la coopération régionale.



**Organisations internationales** de sport pour les personnes en situation de handicap qui se concentrent davantage sur le développement à la base de sports pour des handicaps particuliers. Dans le cas de la Fédération internationale des sports pour aveugles (IBSA) et de la Fédération internationale de sports des personnes amputées et personnes en fauteuils roulants (IWAS), elles font également office de Fédérations Internationales pour certains sports du programme paralympique.



**Fédérations Internationales** qui sont chargées de la gestion des sports du programme paralympique. Il y a 13 Fédérations olympiques et paralympiques, tandis qu'il y a quatre Fédérations spécifiques aux sports paralympiques.



# RÉCAPITULATIF

**DÈS LE DÉPART, NOTRE VOLONTÉ A ÉTÉ D'ÉLABORER UNE STRATÉGIE QUI SOIT PERTINENTE, ADAPTÉE À L'OBJECTIF VISÉ ET ALIGNÉE SUR LES BESOINS DE NOS MEMBRES.**

Les membres de l'IPC, les athlètes et les parties prenantes clés ont joué un rôle fondamental dans l'élaboration du Plan Stratégique 2023-2026. Ils ont tous eu l'occasion de nous faire part de leurs points de vue sur une période de 10 mois.

Le travail sur le Plan Stratégique 2023-2026 de l'IPC a débuté en mars 2022 lorsqu'une enquête a été envoyée à tous les membres de l'IPC. L'objectif était de recueillir l'avis de nos membres sur ce qu'ils considéraient comme les domaines prioritaires les plus importants pour l'IPC au cours de la prochaine période stratégique.

Pour approfondir les résultats, 17 groupes de discussion se sont réunis en mai et en juin auprès des CNP, des Fédérations Internationales, des Organisations Régionales, des

Organisations internationales de sport pour les personnes en situation de handicap (IOSD), du Conseil des Athlètes de l'IPC, des Sports paralympiques mondiaux et des parties prenantes clés.

En juillet 2022, un atelier du Conseil d'Administration a été organisé pour réfléchir aux objectifs stratégiques en fonction des principes convenus ci-dessous :

- les objectifs stratégiques doivent soutenir les déclarations en matière de Vision et de Mission
- les objectifs stratégiques devraient être moins nombreux qu'auparavant, ne pas faire double emploi et avoir des résultats plus clairs
- tous les objectifs stratégiques doivent être sous le contrôle et en fonction de la capacité de l'IPC à les atteindre.

Enfin, la version préliminaire du Plan Stratégique a été présentée aux membres de l'IPC pour ratification lors du Rassemblement des Membres de 2022 à Berlin, en Allemagne.

Le Plan Stratégique 2023-2026 de l'IPC s'articule autour de quatre objectifs stratégiques, chaque domaine étant accompagné d'une explication succincte.

Chaque objectif stratégique est assorti de quatre objets. D'ici à 2026, l'équipe dirigeante de l'IPC mettra en œuvre des plans d'affaires annuels qui permettront d'atteindre chacun de ces objectifs. En interne, des domaines de résultats clés ont été identifiés pour chacun des objectifs dans le cadre du projet « Data to Insight » de l'IPC, qui procède au suivi et à l'évaluation de tous les projets internes de l'IPC.

## MARS

Enquête auprès des Membres

## MAI-JUIN

17 Groupes de discussion avec les Membres de l'IPC

## JUILLET

Atelier du Conseil d'Administration

## NOVEMBRE

Plan Stratégique ratifié par les membres



# VISION

Contribuer à un monde inclusif grâce au sport paralympique

# MISSION

Diriger le Mouvement Paralympique, superviser l'organisation des Jeux Paralympiques et soutenir les membres pour permettre aux athlètes paralympiques d'atteindre l'excellence sportive

## OBJECTIF STRATÉGIQUE

Servir nos membres et nos athlètes pour faire avancer le mouvement Paralympique

Mettre en valeur l'excellence des athlètes en organisant des Jeux Paralympiques sources de transformations

Renforcer l'impact par le Para sport

Constituer une organisation professionnelle qui vise, avec rigueur, l'excellence au service du mouvement Paralympique

## EXPLICATION

Nous nous engageons auprès des membres afin d'optimiser ce que chacun apporte au Mouvement Paralympique

Nous faisons des Jeux Paralympiques l'événement sportif mondial par excellence pour les athlètes paralympiques, en présentant le meilleur du sport paralympique et en poursuivant la croissance du Mouvement Paralympique

Le Changement commence par le sport. Nous nous appuyons sur le sport paralympique pour contribuer à un monde inclusif pour les personnes en situation de handicap

Nous évaluons et améliorons constamment ce que nous faisons et la manière dont nous le faisons afin de soutenir la réalisation du plan stratégique et d'être une organisation sportive de premier plan au niveau mondial

## OBJETS

Collaborer avec les membres pour développer leurs forces et leurs capacités organisationnelles afin de servir les athlètes paralympiques

Fournir des conditions optimales pour qu'un groupe diversifié d'athlètes paralympiques et de membres atteignent l'excellence

Explorer et démontrer les avantages sociétaux du sport paralympique

Innover les systèmes, les processus et les capacités pour faire progresser l'IPC en tant qu'organisation performante, diversifiée et inclusive

Optimiser les communications avec les membres et les athlètes et faciliter les possibilités de coopération entre les membres

Accroître l'engagement mondial et la compréhension des Jeux Paralympiques afin d'optimiser l'impact pour les membres, les athlètes et le Mouvement Paralympique

Soutenir les membres dans leurs efforts en tant que catalyseurs du changement social pour les personnes en situation de handicap

Optimiser les possibilités offertes par le nouveau siège pour faire progresser la culture organisationnelle, l'engagement des membres, des athlètes et des parties prenantes, ainsi que la sensibilisation de la communauté

S'engager auprès des membres et des athlètes pour promouvoir les intérêts et la voix de la communauté des athlètes

Tirer parti de l'impact de l'héritage des Jeux Paralympiques

Tirer parti de l'influence de l'IPC pour faire progresser l'inclusion des personnes en situation de handicap

Mobiliser le réseau de bénévoles de l'IPC, composé de personnes et d'organisations expertes, afin d'améliorer notre capacité à servir le Mouvement

Examiner et développer davantage le Code de classification de l'IPC et travailler avec les membres et les autres parties prenantes pour améliorer la compréhension de la classification

Explorer les moyens de développer les Jeux Paralympiques d'hiver

Innover les flux de ressources financières pour faire progresser l'organisation et les membres

Conclure et mettre en œuvre les résultats de l'examen de la gouvernance de l'IPC

## OBJECTIF STRATÉGIQUE 1:

**SERVIR NOS MEMBRES ET NOS ATHLÈTES POUR FAIRE AVANCER LE MOUVEMENT PARALYMPIQUE**



Nous nous engageons auprès des membres afin d'optimiser ce que chacun apporte au Mouvement Paralympique

### Objets

- Collaborer avec les membres pour développer leurs forces et leurs capacités organisationnelles afin de servir les athlètes paralympiques
- Optimiser les communications avec les membres et les athlètes et faciliter les possibilités de coopération entre les membres
- S'engager auprès des membres et des athlètes pour promouvoir les intérêts et la voix de la communauté des athlètes
- Examiner et développer davantage le Code de classification de l'IPC et travailler avec les membres et les autres parties prenantes pour améliorer la compréhension de la classification

## OBJECTIF STRATÉGIQUE 2:

**METTRE EN VALEUR L'EXCELLENCE DES ATHLÈTES EN ORGANISANT DES JEUX PARALYMPIQUES SOURCES DE TRANSFORMATIONS**



Nous faisons des Jeux Paralympiques l'événement sportif mondial par excellence pour les athlètes paralympiques, en présentant le meilleur du sport paralympique et en poursuivant la croissance du Mouvement Paralympique

### Objets

- Fournir des conditions optimales pour qu'un groupe diversifié d'athlètes paralympiques et de membres atteignent l'excellence
- Accroître l'engagement mondial et la compréhension des Jeux Paralympiques afin d'optimiser l'impact pour les membres, les athlètes et le Mouvement Paralympique
- Tirer parti de l'impact de l'héritage des Jeux Paralympiques
- Explorer les moyens de développer les Jeux Paralympiques d'hiver

## OBJECTIF STRATÉGIQUE 3:

**RENFORCER L'IMPACT PAR LE PARA SPORT**



Le Changement commence par le sport. Nous nous appuyons sur le sport paralympique pour contribuer à un monde inclusif pour les personnes en situation de handicap

### Objets

- Explorer et démontrer les avantages sociaux du sport paralympique
- Soutenir les membres dans leurs efforts en tant que catalyseurs du changement social pour les personnes en situation de handicap
- Tirer parti de l'influence de l'IPC pour faire progresser l'inclusion des personnes en situation de handicap
- Innover les flux de ressources financières pour faire progresser l'organisation et les membres

## OBJECTIF STRATÉGIQUE 4:

**CONSTITUER UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE QUI VISE, AVEC RIGUEUR, L'EXCELLENCE AU SERVICE DU MOUVEMENT PARALYMPIQUE**



Nous évaluons et améliorons constamment ce que nous faisons et la manière dont nous le faisons afin de soutenir la réalisation du plan stratégique et d'être une organisation sportive de premier plan au niveau mondial

### Objets

- Innover les systèmes, les processus et les capacités pour faire progresser l'IPC en tant qu'organisation performante, diversifiée et inclusive
- Optimiser les possibilités offertes par le nouveau siège pour faire progresser la culture organisationnelle, l'engagement des membres, des athlètes et des parties prenantes, ainsi que la sensibilisation de la communauté
- Mobiliser le réseau de bénévoles de l'IPC, composé de personnes et d'organisations expertes, afin d'améliorer notre capacité à servir le Mouvement
- Conclure et mettre en œuvre les résultats de l'examen de la gouvernance de l'IPC

# THANK YOU TO OUR PARALYMPIC PARTNERS

## WORLDWIDE PARALYMPIC PARTNERS



## INSTITUTIONAL PARTNERS



Adenauerallee 212-214, 53113 Bonn, Germany  
Tel. +49 228 2097-200, Fax +49 228 2097-209  
info@paralympic.org, www.paralympic.org

© 2022 International Paralympic Committee - ALL RIGHTS RESERVED